

# Territorialisation de la planification écologique

## Département de l'Yonne

Réunion de restitution du diagnostic – 27 mars 2024

# Introduction de la restitution

*Pascal Jan*  
Préfet de l'Yonne

*Nicolas Soret*  
Vice-Président de la Région Bourgogne-Franche-Comté, en charge  
des finances, du développement économique, de l'économie  
sociale et solidaire et de l'emploi

# La démarche de planification écologique

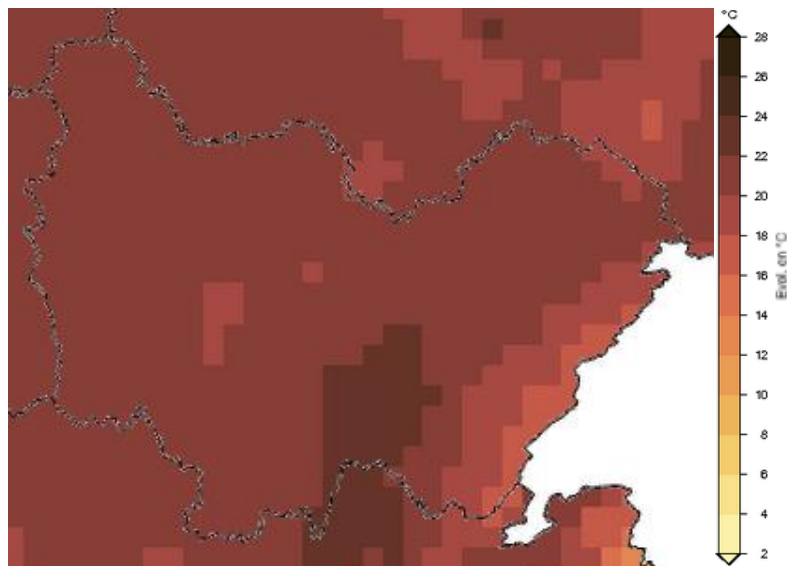
*Virginie Pucelle*

Directrice adjointe de l'environnement, de l'aménagement et du logement  
Bourgogne-Franche-Comté

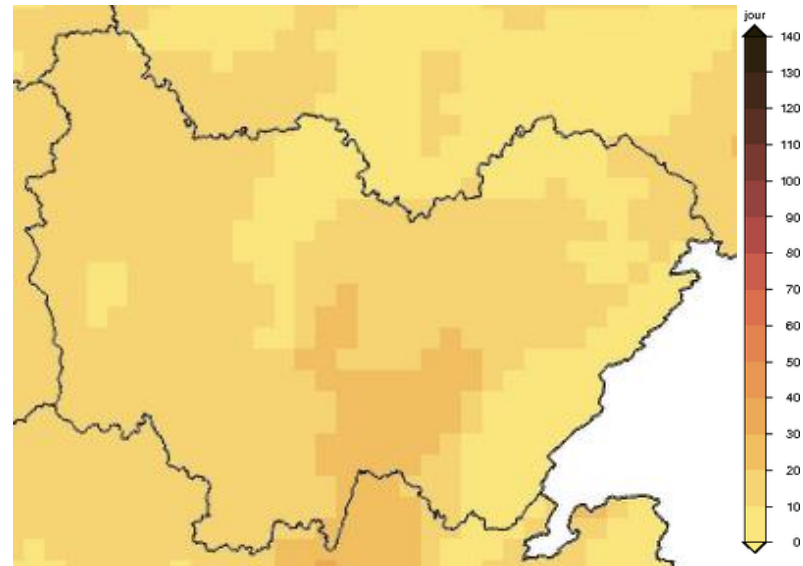
A quels défis la planification écologique doit-elle répondre ?

## L'impact du changement climatique dans la région

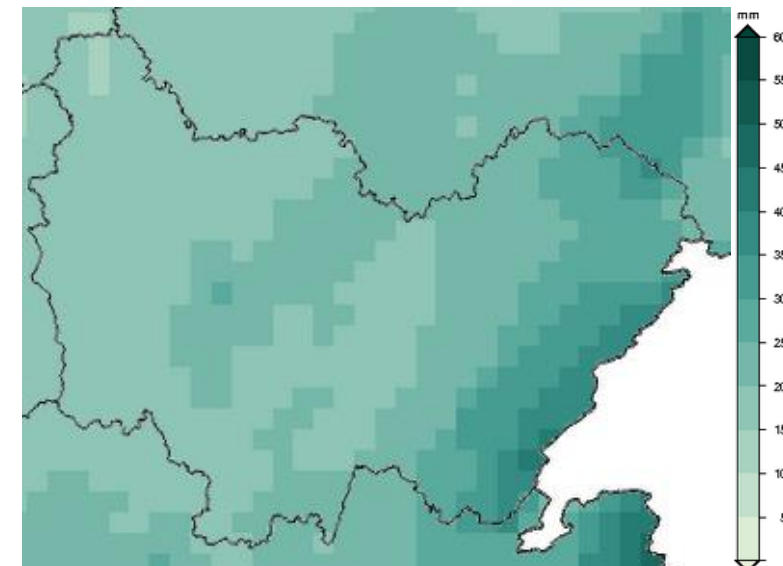
+2,6°C de température  
moyenne en été en 2050



+17 nuits tropicales<sup>1</sup> par an  
en 2050 (vs. 2 avant 2005)



-9% de précipitations en été  
en 2050

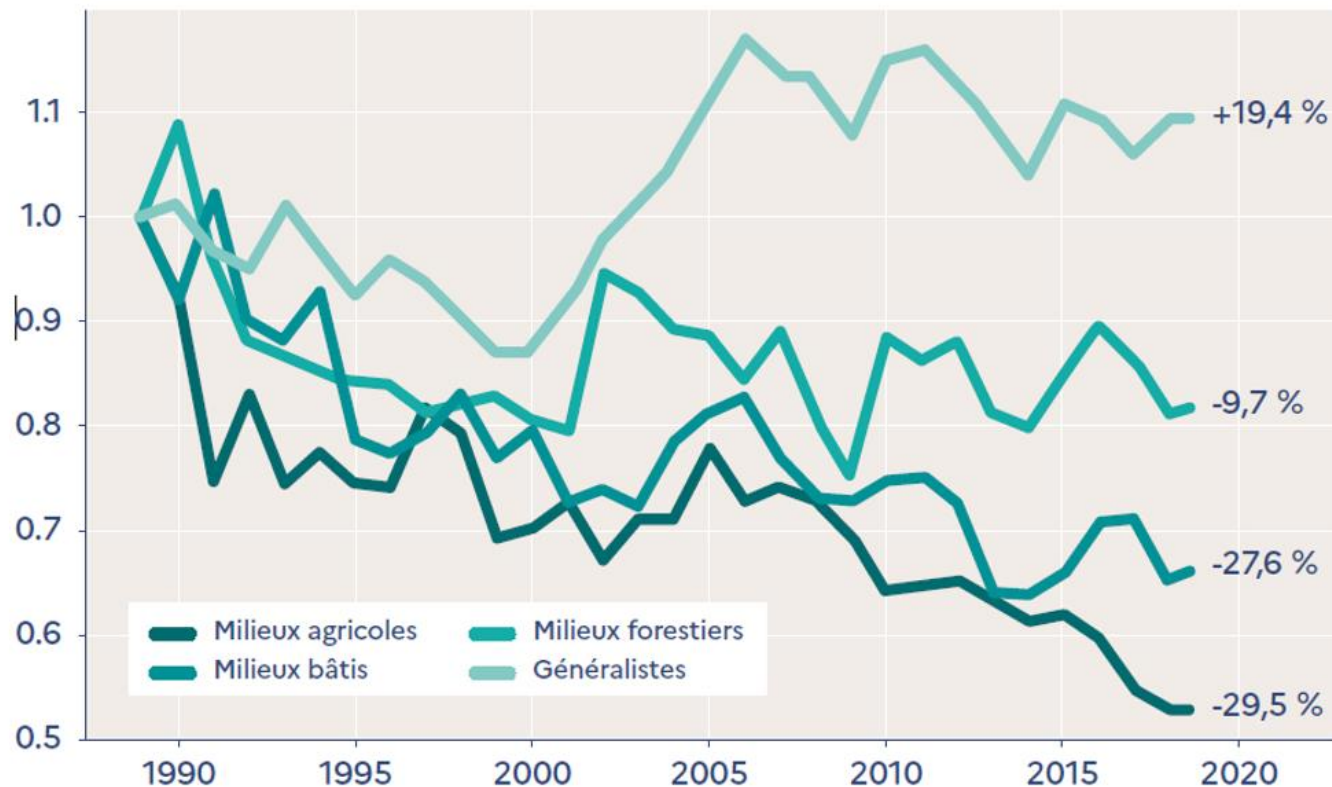


Modélisation d'après la TRACC-2030 (données Météo France pour un scénario national à +2,7°C)

1. Nuit au cours desquelles la température reste supérieure à 20°C - Note : D'après la Trajectoire de Référence pour l'adaptation au changement climatique, valeurs 2100 par rapport à une référence (1976-2005), Météo France

## Les populations animales continuent à décliner

Évolution temporelle de l'abondance relative des populations d'oiseaux par groupe de spécialisation (STOC)



Sources : MNHN, OFB



# Comment y parvenir ?

## La démarche de planification écologique pour se donner un cap commun



## La planification écologique est une stratégie ambitieuse fondée sur 3 piliers

Qui se traduit par  
52 leviers  
d'actions qui  
touchent tous les  
secteurs et  
toutes les parties  
prenantes



**MOINS DE  
GAZ À EFFET  
DE SERRE**

**Faire davantage  
en 7 ans que ce  
nous avons fait  
ces 33 dernières  
années**



**MOINS DE  
PRESSION SUR  
NOTRE  
BIODIVERSITÉ**

**1,4 millions  
d'hectares  
à restaurer**



**S'ADAPTER  
A + 4 °C D'ICI  
2100**

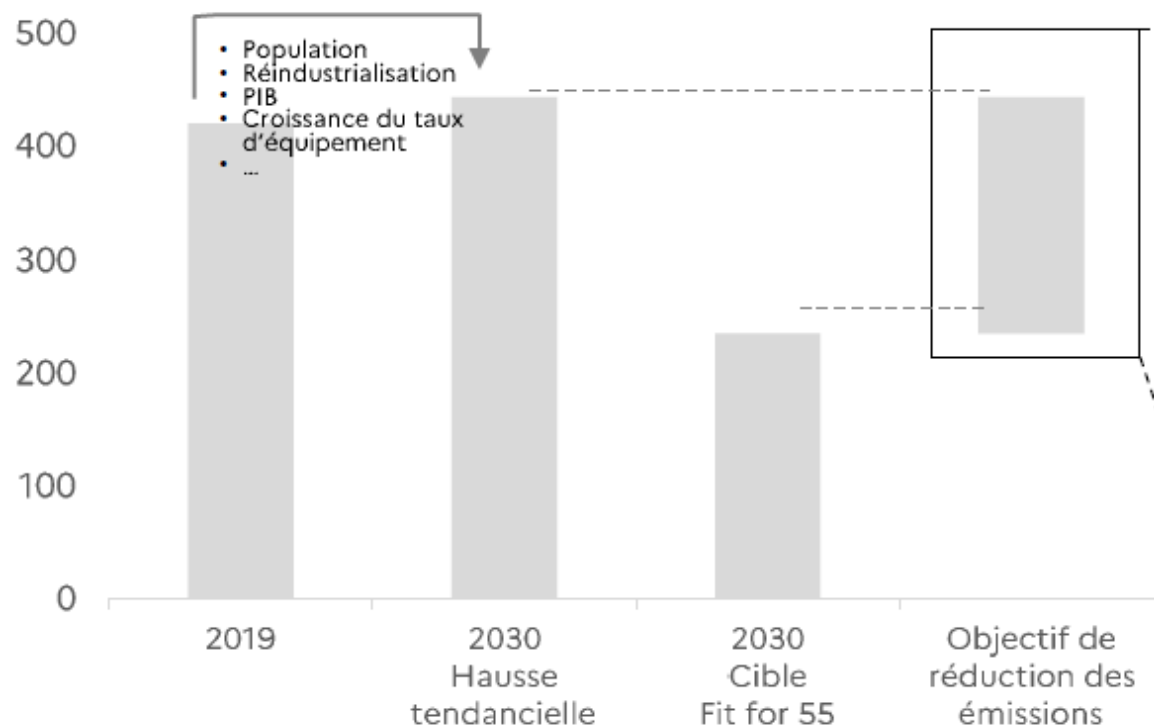
**Se préparer à  
des étés qui  
pourraient être  
en moyenne 5 °C  
plus chauds par  
rapport à 1900**



# Baisser autant en 10 ans qu'au cours des 30 dernières années

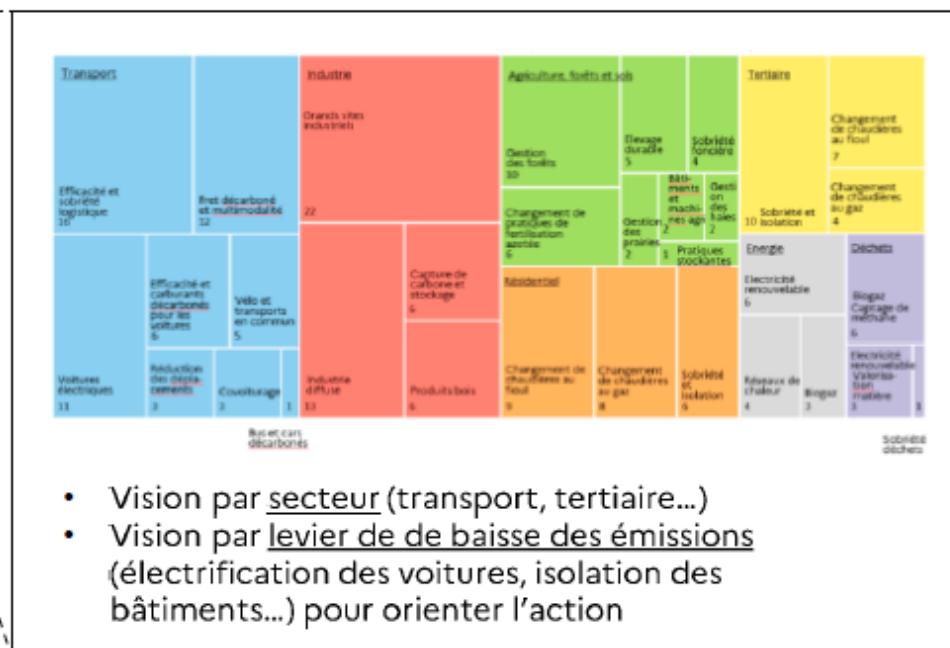
L'objectif de baisse des émissions de gaz à effet de serre entre 2019 et 2030...

Emissions annuelles domestiques (hors sources) de GES, en MtCO<sub>2</sub>e



...a été décliné en leviers de décarbonation par la planification écologique

Panorama des leviers national

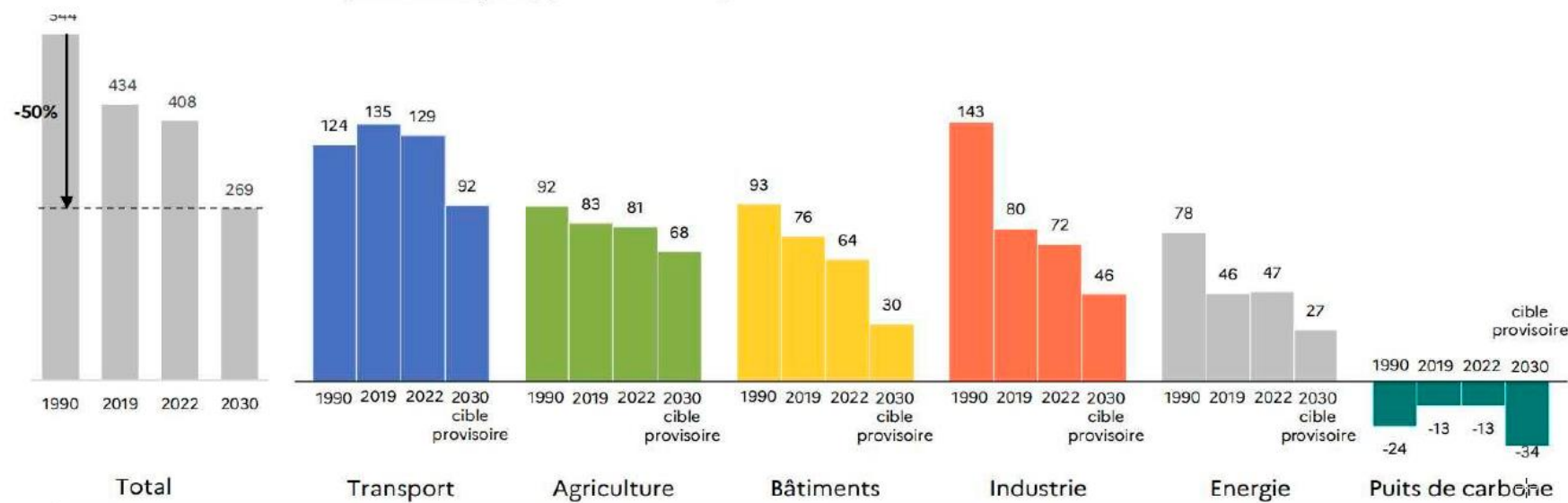


- Vision par secteur (transport, tertiaire...)
- Vision par levier de baisse des émissions (électrification des voitures, isolation des bâtiments...) pour orienter l'action

# Réduction de nos émissions : où en sommes-nous ? Vers où allons-nous ?

## Répartition de l'effort par secteur

Emissions annuelles domestiques (hors soutes) de GES



Quel fonctionnement pour la COP en  
Bourgogne-Franche-Comté ?

## Les 4 piliers de la COP



Une vision tangible des **leviers et de la marche à franchir à la maille régionale**



Le constat des priorités pour l'action territoriale reposant sur un **diagnostic issu de tous les échelons des collectivités**



A l'initiative des acteurs régionaux, des **débats et travaux mobilisant l'ensemble des parties prenantes** (entreprises, citoyens, acteurs publics...)



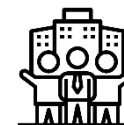
Une focalisation sur les **actions concrètes à mener** et l'amplification de la feuille de route pour 2030

# Un enjeu majeur : la mobilisation collective

- Actions sur ses actifs propres
- Politiques publiques
- Incitations / aides financières
- ...



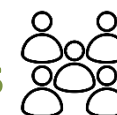
**Les collectivités**



**Les entreprises  
/ filières**



**L'Etat**



**Les citoyens**

- Réglementation / normes
- Actions sur ses actifs propres
- Politiques publiques
- Incitations / aides financières
- ...

- Décarbonation des process
- Relocalisations
- Nouvelles filières
- ...

Monde scientifique  
et de la recherche :



- Diffusion de la connaissance
- Avancées scientifiques

- Adhésion, engagement
- Changement de comportements en matière de consommation, mobilité, etc.
- ...



# Les grands jalons



**Etat des lieux :**  
Réunions de restitution  
dans les départements



# Les enseignements des questionnaires des collectivités

*Philippe Latour*

Directeur de projet Planification écologique, Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté

*Océane Lachaussée*

Cheffe de projet Planification écologique, DREAL Bourgogne-Franche-Comté

# Éléments de vision globale sur les questionnaires des collectivités



Vision globale

→ Les collectivités de Bourgogne-Franche-Comté ont massivement participé, ce qui permet une bonne représentativité de l'état des lieux

**2 244 réponses en Bourgogne-Franche-Comté**

dont la région, les départements, 100% des EPCIs et 57% des communes

**dont 235 réponses dans le département de l'Yonne**

avec le département, 100% des EPCIs et 52% des communes



Vision globale

# Les collectivités ont répondu sur l'ensemble des sujets de la planification écologique

## Transport de voyageurs

- Véhicules électriques
- Bus et cars décarbonés
- Réduction du besoin de déplacements
- Covoiturage
- Vélo
- Transport en commun
- Efficacité et carburants décarbonés des véhicules privés

## Transport de marchandises

- Fret décarboné et multimodalité
- Efficacité et sobriété logistique

## Bâtiments

- Rénovation dans le tertiaire
- Rénovation dans le résidentiel

## Energie

- Electricité renouvelable
- Biogaz
- Réseaux de chaleur décarbonés

## Industrie

- Décarbonation des sites industriels
- Produits bois

## Agriculture et alimentation

- Changements de pratiques de fertilisation azotée
- Elevage durable
- Bâtiments & Machines agricoles
- Gestion des haies
- Gestion des prairies
- Pratiques stockantes
- Réduction de l'usage des produits phytosanitaires
- Agriculture biologique et de HVE
- Bouclage biomasse
- Loi Egalim / Climat et Résilience

## Espaces naturels

- Sobriété foncière
- Gestion des puits forestiers
- Forêts sous gestion durable
- Points noirs prioritaires de continuité écologique
- Surface en aire protégée
- Restauration des habitats naturels

## Eau

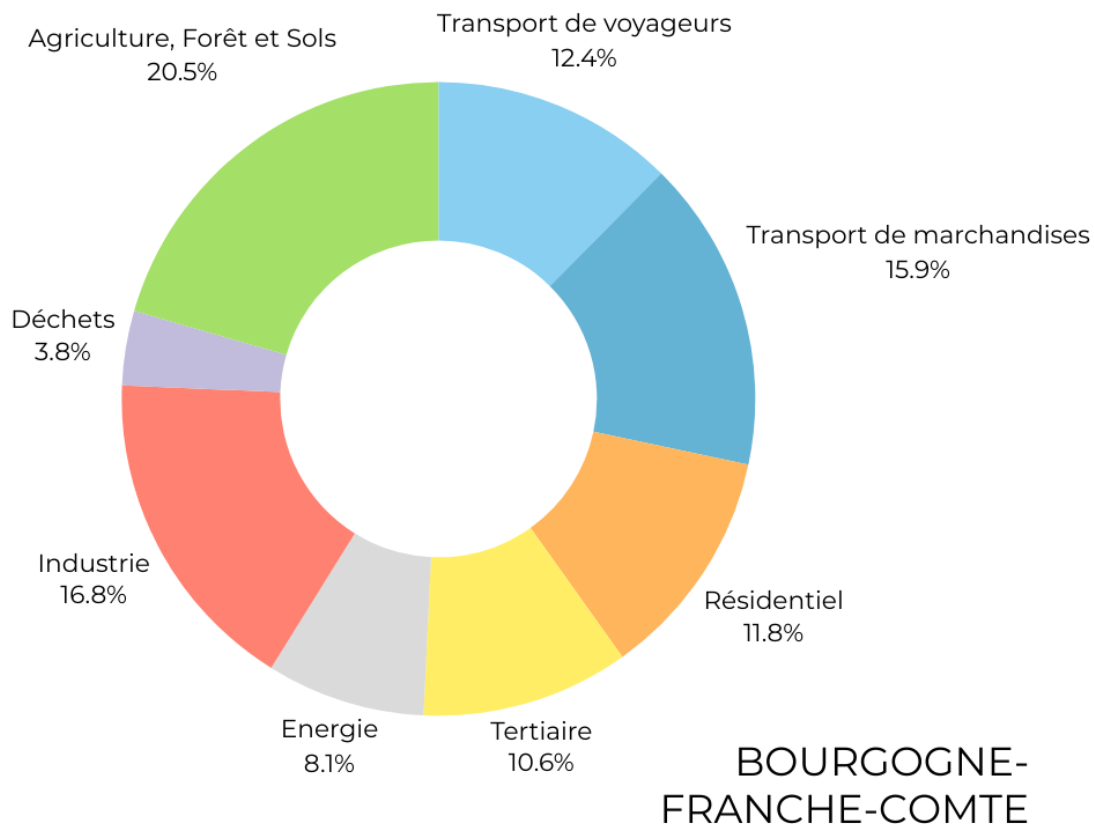
- Sobriété dans l'utilisation de la ressource en eau
- Protection des zones de captage d'eau
- Désimperméabilisation des sols

## Déchets

- Captage de méthane dans les ISDND
- Valorisation matière des déchets
- Prévention des déchets
- Mise en décharge
- Taux de collecte

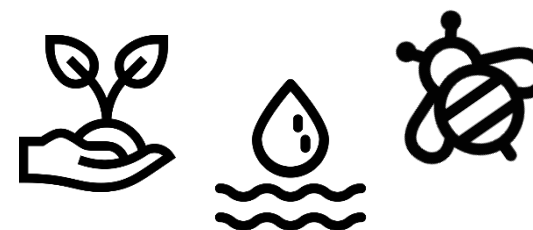
# L'état des lieux régional : les objectifs

## La Bourgogne Franche-Comté représente 5% de l'objectif de réduction des émissions de GES national :



## Un enjeu en parallèle de préservation de la biodiversité :

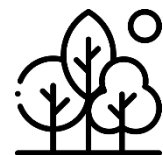
- ⇒ Réduire les pressions sur la biodiversité
- ⇒ Restaurer la biodiversité
- ⇒ Protéger nos ressources en eau
- ⇒ Préserver les sols
- ⇒ Economiser les ressources naturelles



# L'état des lieux régional : les principaux défis



Une région étendue et multipolaire : 80 % des déplacements domicile-travail en voiture individuelle (74 % au niveau national)



Des massifs forestiers fragilisés : baisse du puit de carbone forestier  
Une ressource en eau fragile d'un point de vue quantitatif et qualitatif  
Biodiversité : 2 000 espèces menacées



Faciliter la consommation locale  
Accompagner la transition progressive vers des systèmes agricoles plus durables



Enjeu de décarbonation de l'industrie  
Production de 23% de l'énergie consommée encore inférieure aux objectifs régionaux



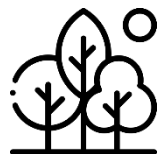
Un enjeu de rénovation du parc de logements : 45 % logements peu performants, un parc ancien avec un fort taux de vacance

Objectif concernant aussi le parc tertiaire

# L'état des lieux régional : nos atouts



Stratégies de développement du co-voiturage, du vélo, des bornes de recharges (IRVE), du transport en commun  
Accompagnement à la transformation de la filière automobile



Des espaces naturels, agricoles et forestiers comme puits de carbone : 37 % de la surface régionale en forêt, plus de 50% de prairies dans la surface agricole  
Un patrimoine naturel riche et préservé : 26 % de la surface régionale en aires protégées



Une proportion de déchets par habitant et par an inférieure à la moyenne nationale



1ère région industrielle de France : des atouts pour la relocalisation, le développement de filières (hydrogènes, biothérapies)  
Une situation géographique favorable au fret fluvial et ferroviaire



Une nette augmentation de production locale d'électricité renouvelable dans la consommation totale : 19 % en 2022



Une région agricole avec une diversité des productions et de filières de qualité  
De nombreux plans alimentaires territoriaux : atouts de proximité

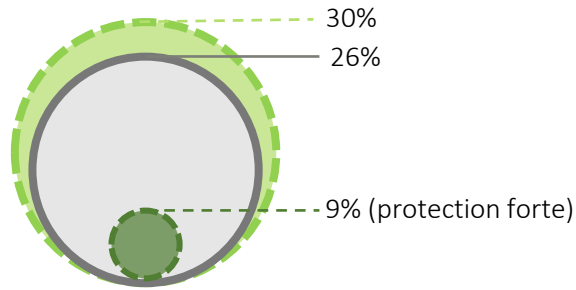


# Les outils de la COP : comprendre les panoramas des leviers

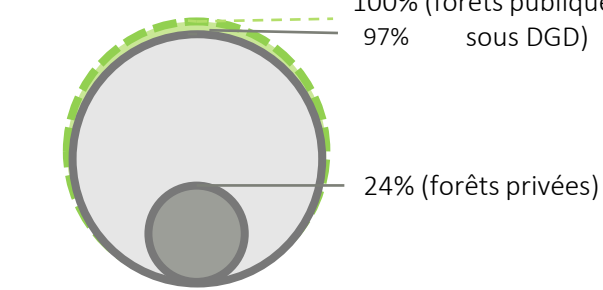
# Panorama des leviers de préservation de la biodiversité et gestion des ressources en Bourgogne-Franche Comté

## Préservation des espaces naturels

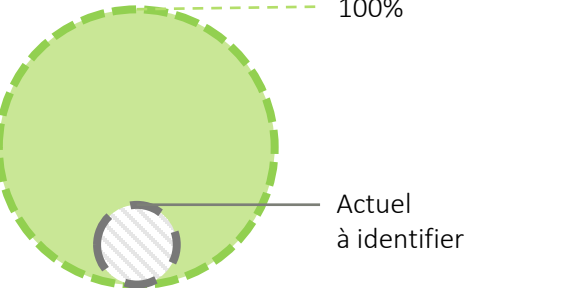
### Surface en aire protégée terrestre



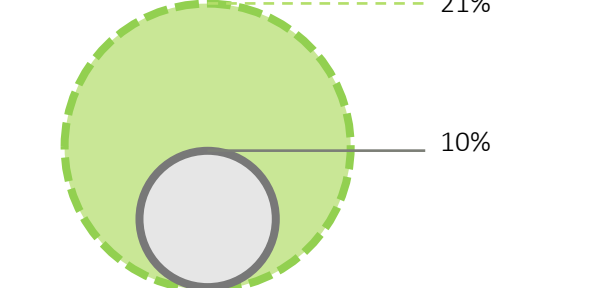
### Forêts sous gestion durable



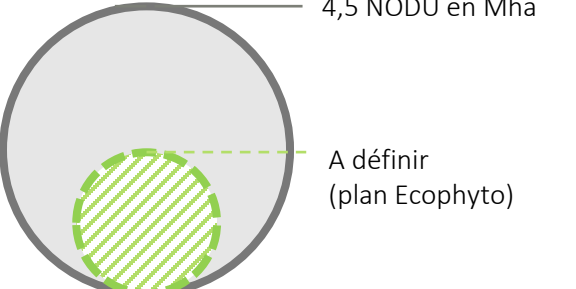
### Résorption des points noirs



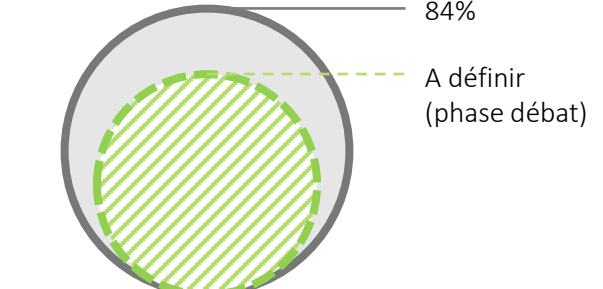
### Développement du bio et HVE



### Usage des phytosanitaires

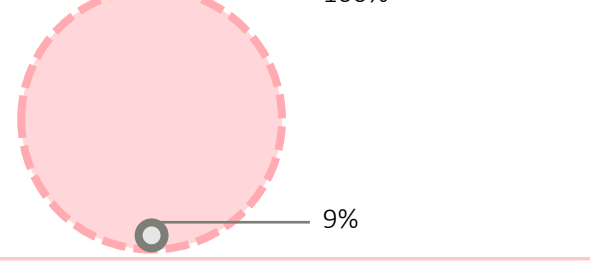


### Habitats initialement dégradés à restaurer

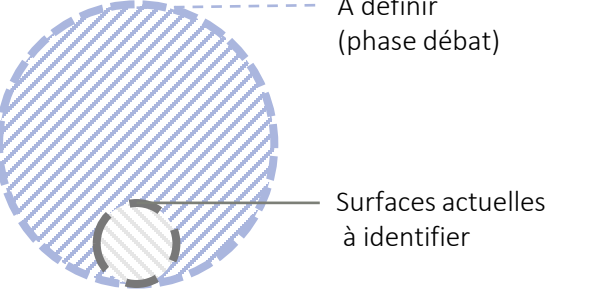


## Alimentation

### Part des cantines respectant les critères Egalim

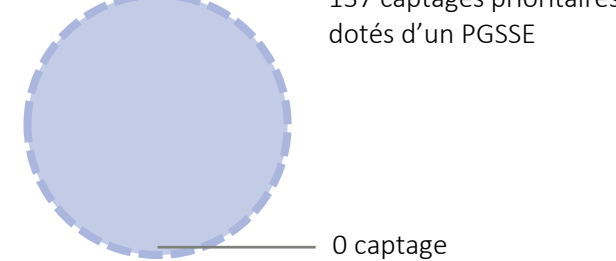


### Désimperméabilisation

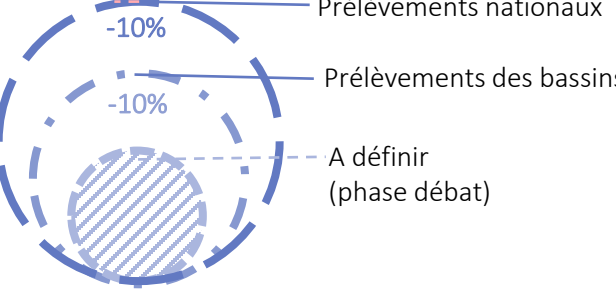


## Ressource en eau

### Protection des zones de captage

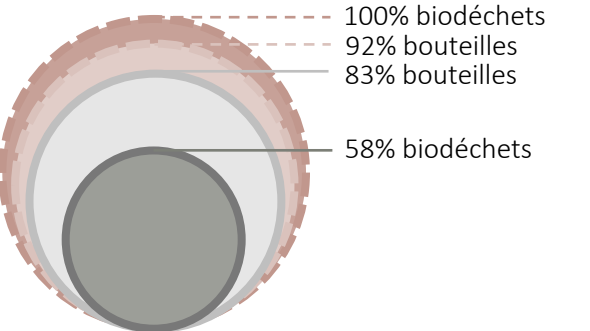


### Sobriété dans l'utilisation

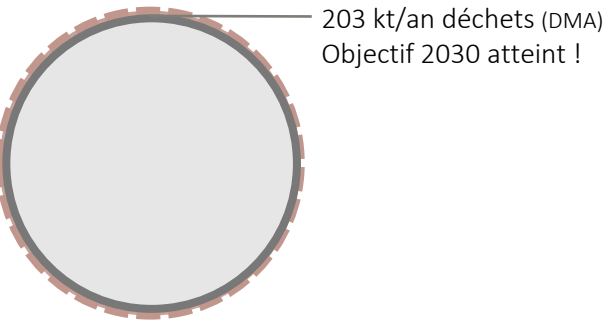


## Economie circulaire

### Collecte des biodéchets et bouteilles



### Déchets enfouis



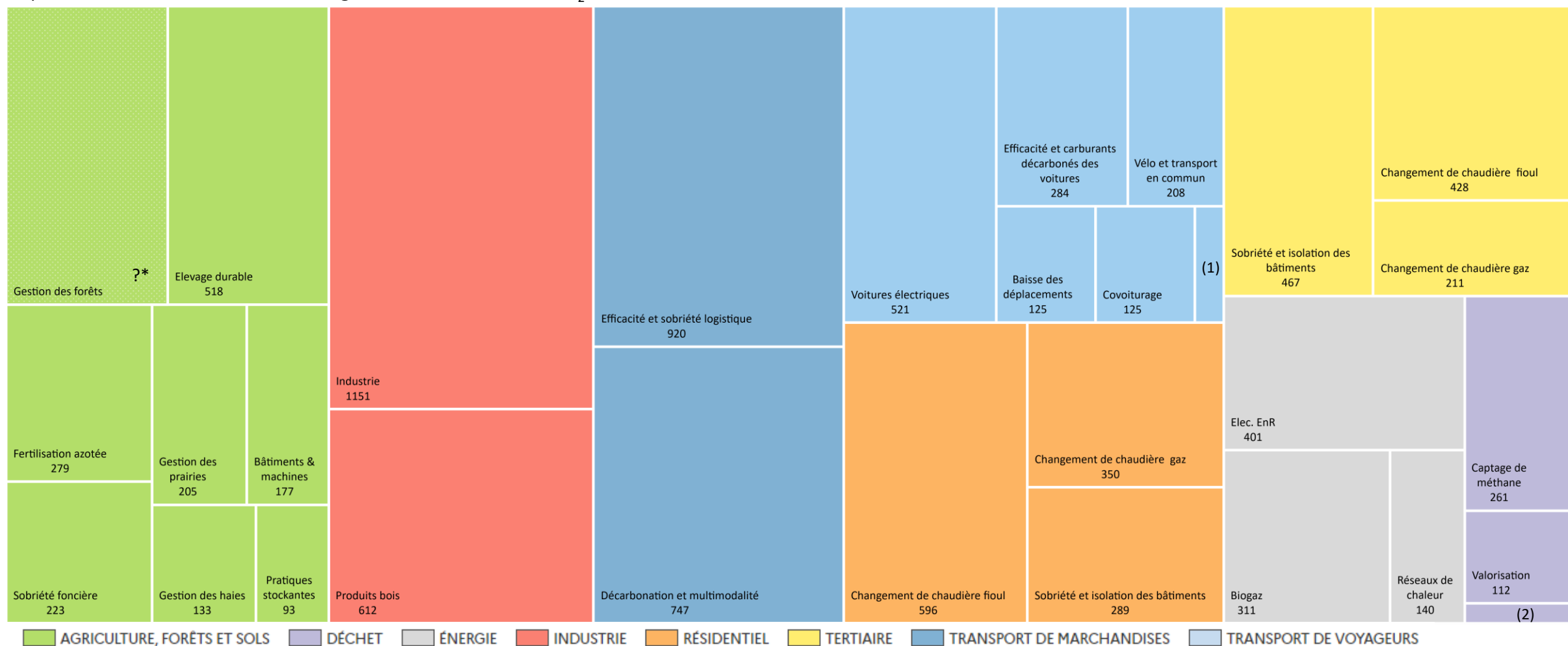
○ Situation régionale actuelle  
● Situation régionale actuelle (sujet complémentaire)

○ Objectifs régionalisés 2030 indicatifs  
● Objectifs régionalisés 2030 indicatifs (sujet complémentaire)

▨ Situation à définir  
⋯ Objectifs suprarégionaux

# Panorama des leviers de décarbonation en Bourgogne-Franche-Comté

Répartition des leviers de réduction de gaz à effet de serre, en ktCO<sub>2</sub>e économisés entre 2019 et 2030

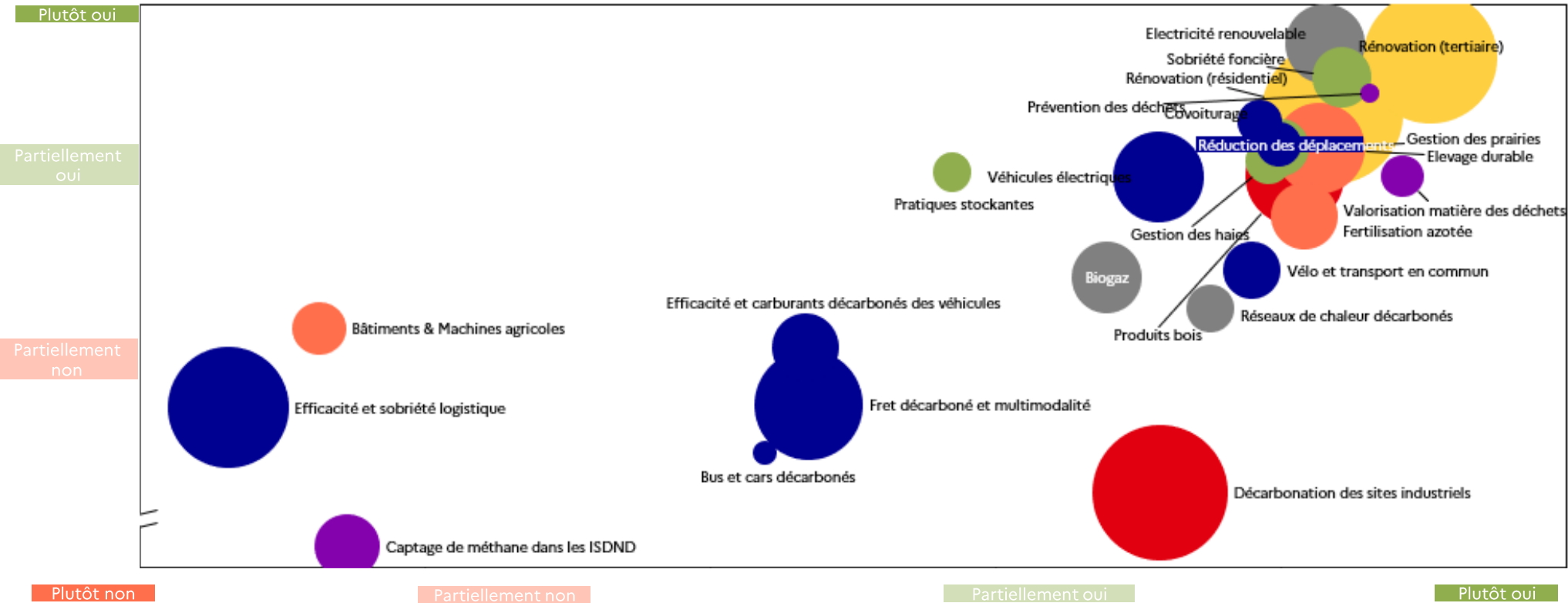




## Vision globale

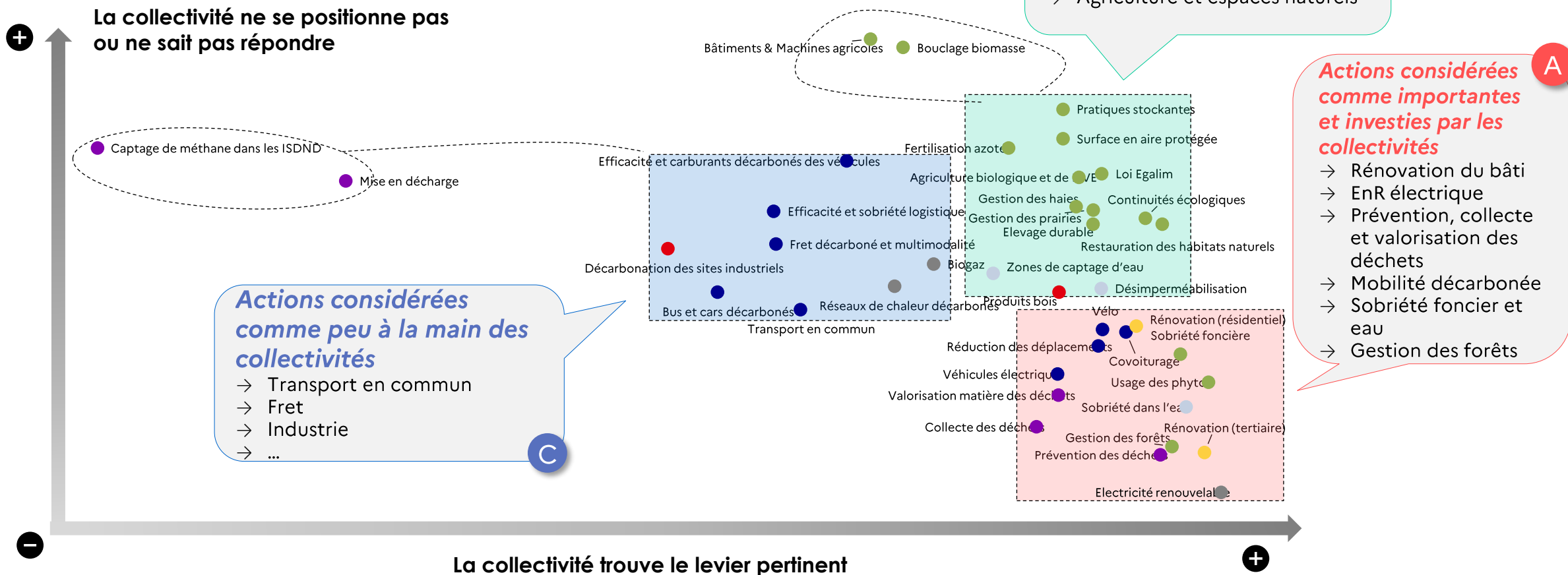
# Vision des réponses en fonction de la taille du panorama des leviers de décarbonation

Ce levier est-il pertinent pour mon territoire ?



L'action de la collectivité contribue-t-elle à la hauteur des enjeux ?

# Trois types de leviers peuvent être identifiés :

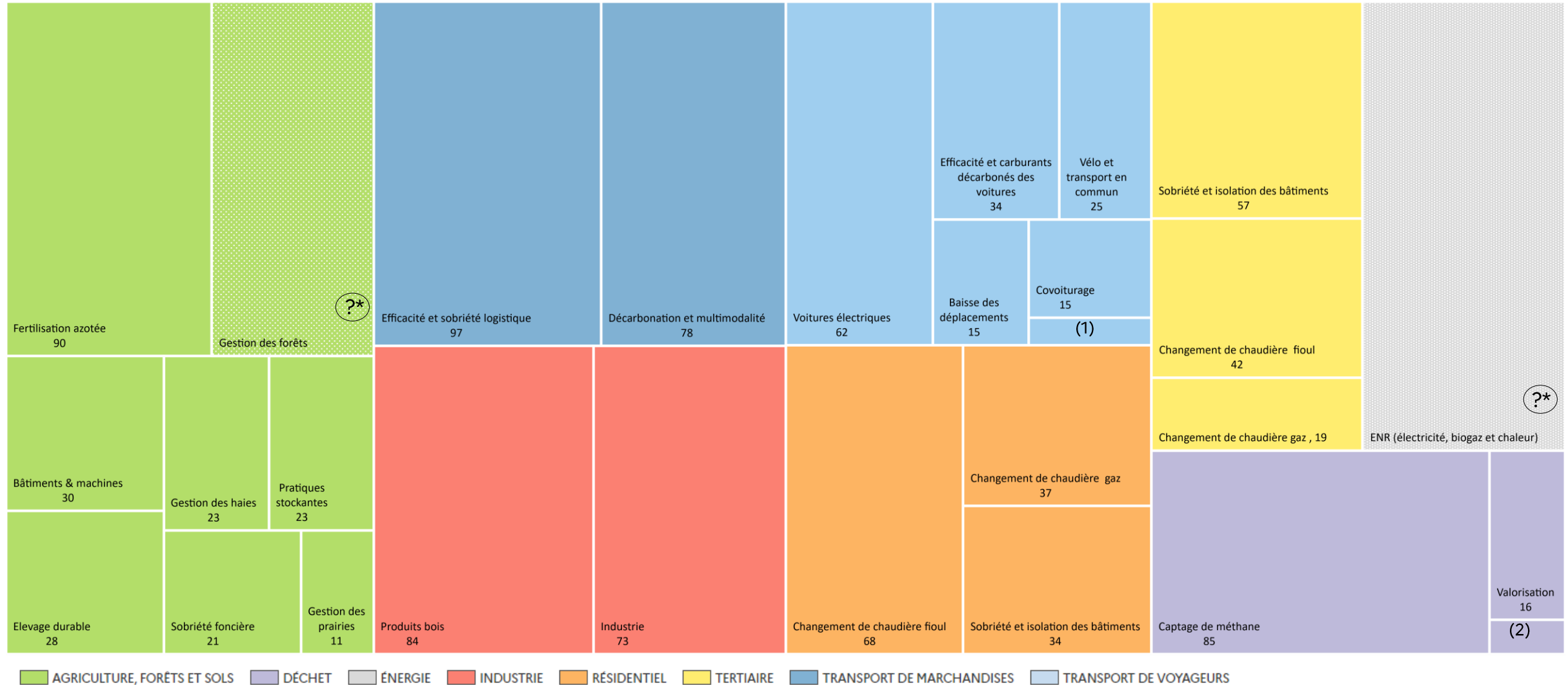


Les leviers les plus pertinents,  
tels que perçus par le département de  
l'Yonne



# Panorama des leviers de décarbonation pour l'Yonne

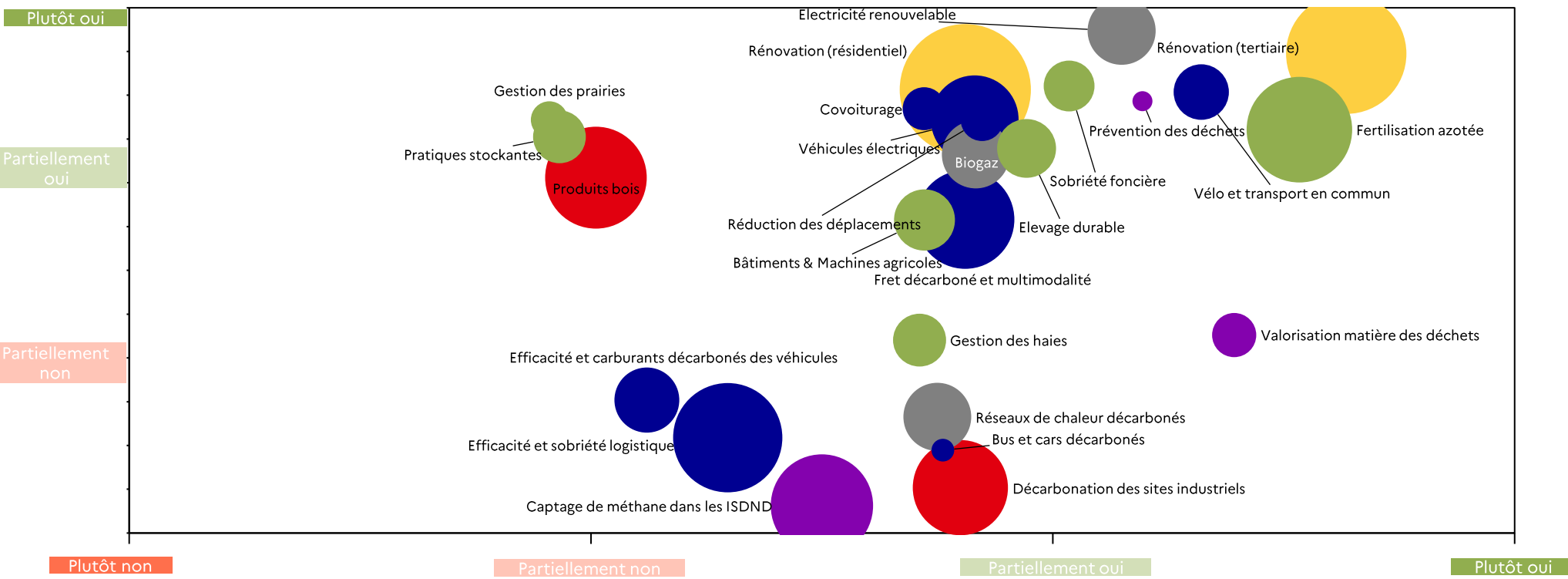
Répartition des leviers de réduction de gaz à effet de serre, en ktCO<sub>2</sub>e économisés entre 2019 et 2030



(1) Bus et cars : 4 ktCO<sub>2</sub>e. (2) Prévention des déchets: 3 ktCO<sub>2</sub>e.  
 \* Objectifs non départementalisés en l'absence de données comparables

# Vision départementale : Yonne

Ce levier est-il pertinent pour mon territoire ?



L'action de la collectivité contribue-t-elle à la hauteur des enjeux ?

# Palmarès des actions les plus citées par les collectivités – Top 5



Vision par type de collectivité  
ou de territoire

## Communes de l'Yonne

- Actions d'efficacité énergétique et de sobriété pour l'éclairage public
- Lutte contre les dépôts sauvages : collectes et contrôles
- Mesures de sobriété dans le parc de bâtiments publics (température de chauffage, consommations de gaz et électricité, etc.)
- Rénovation du parc de bâtiments publics avec un niveau d'ambition cohérent avec le décret tertiaire
- Amélioration de la collecte et du tri : tri à la source et collecte sélective, distribution de composteurs et lombricomposteurs, adaptation des centres de tri

## EPCI et Conseil départemental de l'Yonne

- Mesures de sobriété dans le parc de bâtiments publics (température de chauffage, etc.)
- Rénovation du parc de bâtiments publics avec un niveau d'ambition cohérent avec le décret tertiaire
- Mesures de communication et de sensibilisation à la réduction des déchets (lutte contre les imprimés publicitaires, le gaspillage alimentaire...)
- Amélioration de la collecte et du tri : tri à la source et collecte sélective, distribution de composteurs et lombricomposteurs, adaptation des centres de tri
- Mise en place de voiries cyclables et infrastructures de stationnement pour vélos dans le cadre du schéma directeur vélo

## Collectivités de Bourgogne- Franche-Comté

- Appui aux projets territoriaux (zones à enjeux eau, projets alimentaires territoriaux, parcs naturels régionaux, GIEE...) pour encourager les engagements dans la production en Agriculture Biologique (AB) ou Haute Valeur Environnementale (HVE)
- Conduite des opérations de végétalisation en ville : cours d'école, lutte contre les îlots de chaleur urbains, toute action favorable à la « nature en ville »
- Electrification des flottes détenues par la collectivité
- Financement des opérations de restauration des continuités écologiques
- Identification des zones à potentiel de restauration (ex. état des lieux de la biodiversité, évolution urbanistique, gain écologique potentiel du terrain...)

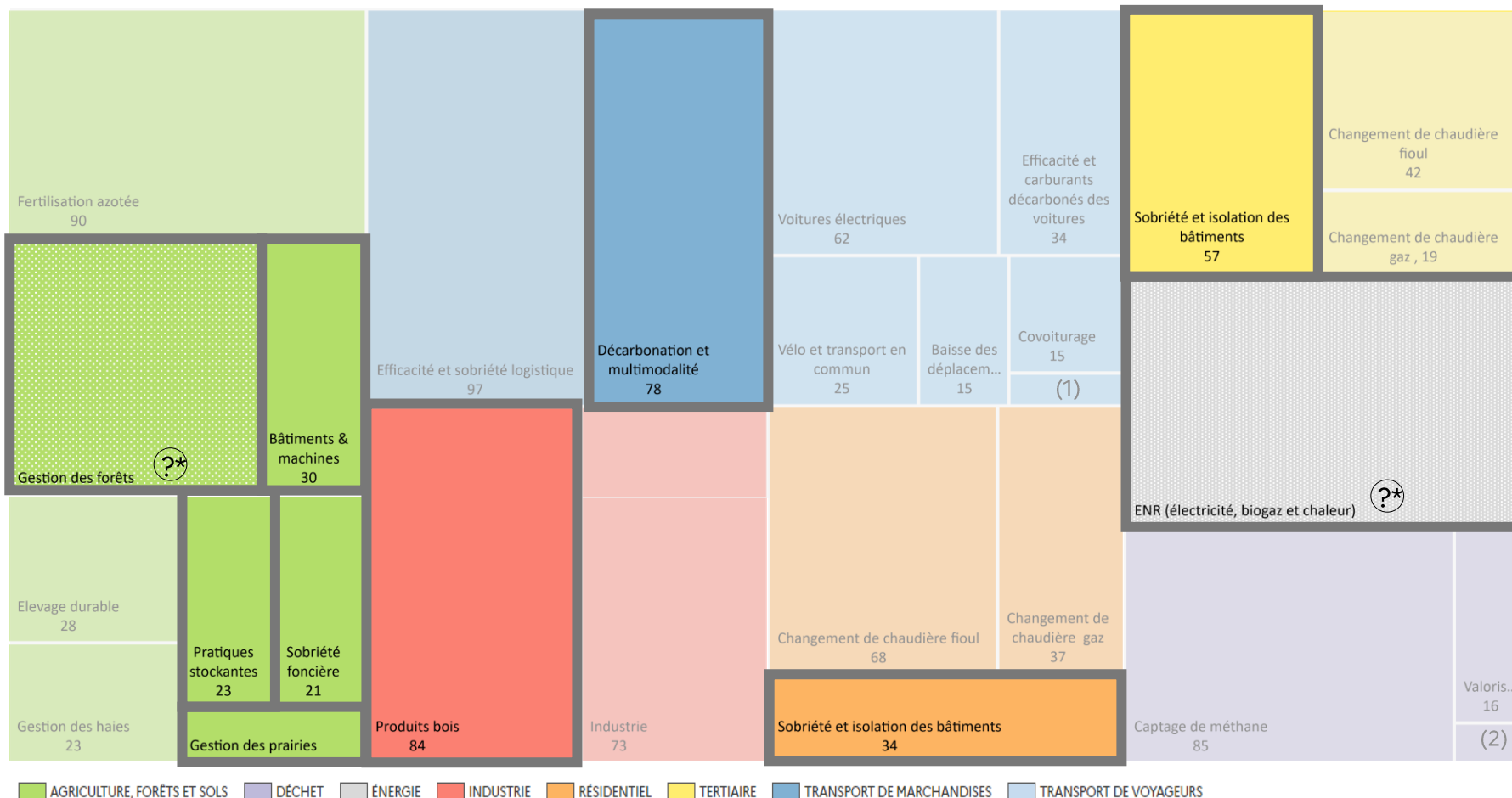
A vos yeux,  
quels sont les leviers les plus pertinents pour  
votre territoire ?

# Leviers pertinents identifiés par les collectivités de l'Yonne



Vision par levier

## Panorama des leviers de décarbonation pour l'Yonne



### Leviers pertinents et investis :

- Rénovation (tertiaire)
- Rénovation (résidentiel)
- Biogaz
- Fret décarboné et multimodalité
- Bâtiments et machines agricoles

### Leviers pertinents encore à investir :

- Sobriété en eau
- Gestion durable des forêts et Produits bois
- Pratiques stockantes
- Gestion des prairies

(1) Bus et cars : 4 ktCO<sub>2</sub>e. (2) Prévention des déchets: 3 ktCO<sub>2</sub>e.

\* Objectifs non départementalisés en l'absence de données comparables

# Témoignages et exemples inspirants : Rénovation énergétique et renaturation de la cour d'école

*Nicolas Soret*

*Maire de Joigny, vice-président de la Région Bourgogne-Franche-Comté*

*Philippe Bodo*

*Directeur du CAUE 89*



Rénovation énergétique groupe  
scolaire St-Exupéry  
et renaturation de l'école  
Marcel Aymé



# Une rénovation énergétique performante pour une efficacité et une sobriété optimale

- Un établissement scolaire construit dans les années 70 (passoire thermique) et accueillant près de 300 élèves
- Une opération qui s'inscrit dans la stratégie de transition et d'adaptation portée par la ville de Joigny et le territoire du Jovinien au travers de son Plan Climat Air Energie Territorial
- Une intervention qui concernera l'intégralité des bâtiments répartis en 5 zones :
  - Les deux ailes latérales regroupant l'enseignement
  - Le bâtiment de l'administration
  - Le restaurant scolaire ainsi que le gymnase
- Un objectif d'exemplarité par un choix de performance énergétique élevée à atteindre et le recours à des matériaux biosourcés.



<b>LABEL RENOVATION ENERGETIQUE PROMOTELEC MENTION "ETOILE"</b>					
<b>Consommation initiale =</b>	<b>287,00</b>	<b>kWh/m2</b>	<b>CO2 initial =</b>	<b>73,00</b>	<b>kgéqCO2/m2</b>
<b>Consommation Projet =</b>	<b>122,00</b>	<b>kWh/m2</b>	<b>CO2 Projet =</b>	<b>28,00</b>	<b>kgéqCO2/m2</b>
<b>LABEL RENOVATION ENERGETIQUE : * * * *</b>					

# Les principales interventions de rénovation BBC (Bâtiment Basse Consommation) porteront sur :

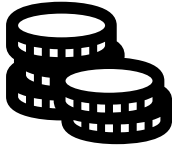


La mise en place d'une **isolation thermique** complémentaire des toitures au moyen de laine de bois et d'une isolation thermique par l'extérieur en matériaux biosourcés sur l'ensemble des parois extérieures verticales.



La réalisation d'une **ventilation** en double flux avec échangeur rotatif pour assurer le débit d'air hygiénique pendant que les salles et les bureaux sont occupés, avec régulation par détecteur de CO2 dans chaque pièce

# Coût de l'opération



**Montant total du projet : 3 188 960 € HT**  
(dépense éligible Etat : 3 108 968 €)

- Montant des subventions :
  - 1 200 000 € au titre de la DETR (38,6% de la DE)
  - 500 000 € de Fonds Vert (16% de la DE)
  - 163 281 € de la Dotation Politique de la Ville (DPV) 2022 (4,8% de la DE)
  - 200 000 € d'EFFILOGIS, 80 000 € du Conseil Départemental et 343 893 € d'AP FEDER
- Un accompagnement total de l'Etat à hauteur de 80%

# Description sommaire des travaux de réhabilitation de la cour de l'école Marcel Aymé

**Désimperméabilisation** des lieux par la purge totale des enrobés existants de la cour, afin de les remplacer par la mise en œuvre d'enrobée drainants, permettant l'infiltration et la conservation des eaux pluviales à la parcelle.



**Les espaces en pleine terre** ont été libérés à raison de 9m<sup>2</sup> autour de chacun des six arbres, ainsi qu'un espace de 57m<sup>2</sup>, sur le point bas de la cour, dédié à la végétalisation et faisant office de réceptacle lors des pluies abondantes.

Un **bassin d'infiltration** composé de 10m<sup>3</sup> de casiers a également été réalisé sous la cour, légèrement en amont de l'espace dédié à la végétalisation.



Mise en place des **récupérations d'eau pluviale** qui permettront de pouvoir assurer un arrosage de la végétation durant les périodes chaudes.





# Montant de l'opération et subventions perçues

Désignation des travaux	Montants HT
Etudes préalables	2 000 €
Travaux liés à la désimperméabilisation des surfaces existantes	62 710,60€
Dispositif de récupération des eaux pluviales	1 572,50€
Dispositif de stockage lors des fortes pluies	9 390 €
Autres : aménagement paysager	1 668,27€
<b>Total HT</b>	<b>77 341,37€</b>

Subventions perçues : AESN 42 538 € et fonds vert 19 335 €

# Aller vers une école performante ? Les clés de réussite



CONSEIL D'ARCHITECTURE D'URBANISME  
ET DE L'ENVIRONNEMENT DE L'YONNE

# De quelle performance parler ?

- Environnementale (matériaux, gestion de l'eau, biodiversité...)
- Energétique (source et consommation d'énergie...)
- Sociale (usagers, confort...)

# Des points de vigilance

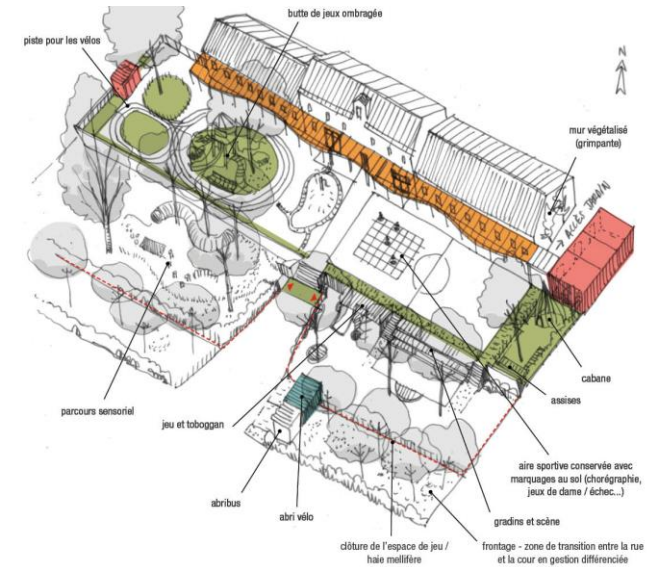
- Définir les besoins et les objectifs
  - Réhabiliter les bons m<sup>2</sup> aux bons endroits et anticiper les m<sup>2</sup> vidés
  - Appréhender le temps de l'enfant dans sa globalité
- Maîtriser l'atteinte des objectifs
- Importance des phases de diagnostic (y investir de l'argent)
- Mise en œuvre complexe en phase de chantier
- Formation des professionnels
- Trop de bâtiments réhabilités montrent un inconfort thermique et des performances non atteintes !

# Une ingénierie de proximité

- Une coordination possible des acteurs locaux
- SDEY > mission CEP et Audit
- CAUE > définition des besoins, participation des usagers, stratégie patrimoniale, consultation de professionnels...
- ATD > mission d'AMO jusqu'au suivi des travaux

# Le cas des cours d'école

- Impliquer les enfants dans l'acte d'aménager et de construire
- Un accompagnement sur mesure des communes



# Temps d'échanges

*Avez-vous des questions pour les intervenants ?*

*Comment mieux agir à votre échelle ?*



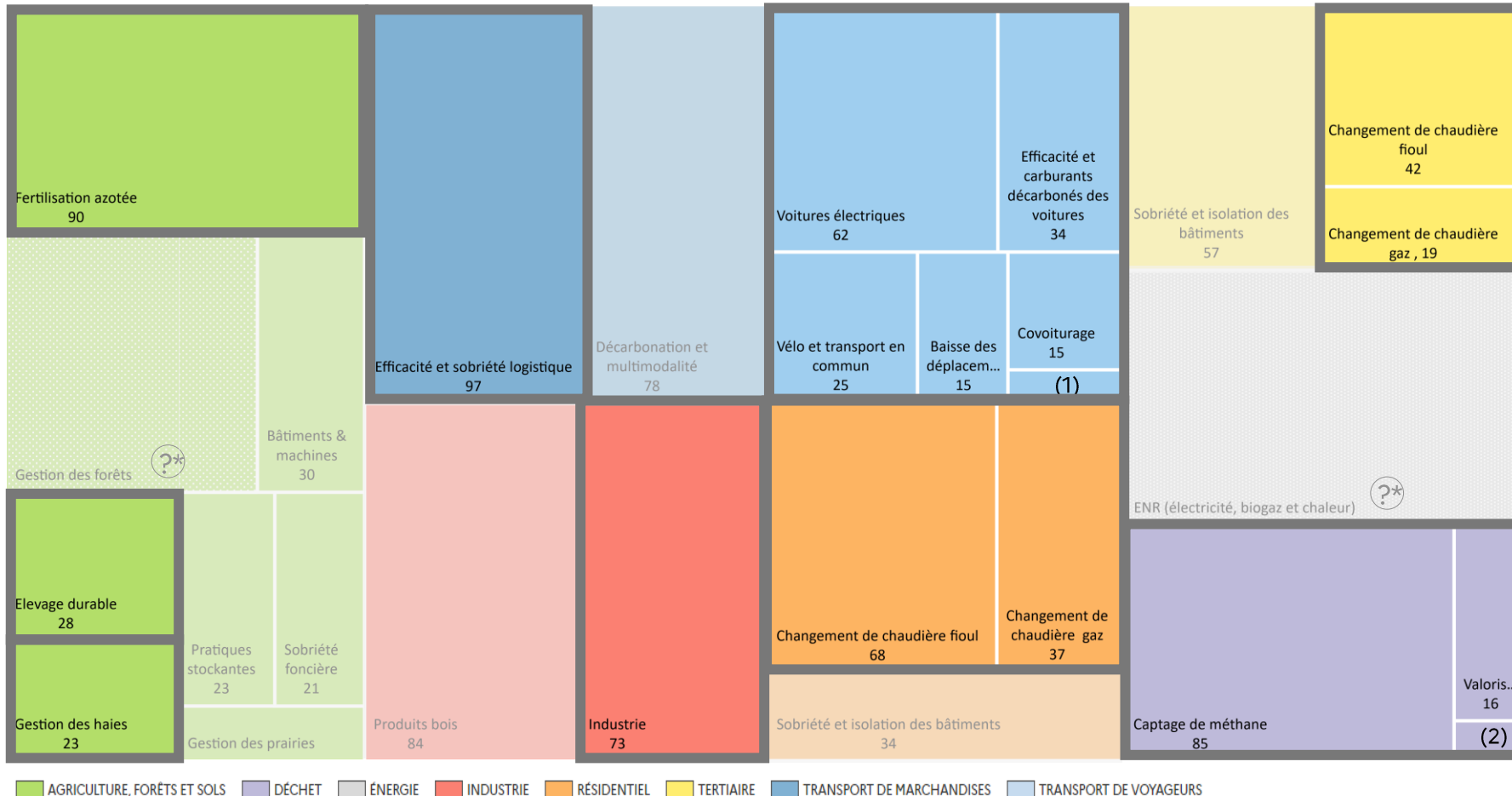
A vos yeux,  
quels sont les leviers que vous n'avez pas encore  
totalement développés sur votre territoire ?

# Autres leviers locaux importants pour la décarbonation



Vision par levier

## Panorama des leviers de décarbonation pour l'Yonne



Leviers qu'il reste encore à développer :

- Bloc Mobilité des voyageurs
- Efficacité et sobriété logistique
- Bloc Déchets
- Industrie
- Bloc Bâtiments : changement de chaudière fioul et gaz
- Bloc Agriculture, forêts et sols

(1) Bus et cars : 4 ktCO<sub>2</sub>e. (2) Prévention des déchets: 3 ktCO<sub>2</sub>e.

\* Objectifs non départementalisés en l'absence de données comparables

# Témoignages et exemples inspirants : Développer les solutions de mobilité

*Didier Ides*

*Vice-Président de la Communauté de communes de Avallon, Vézelay, Morvan*

*Jean-Luc Saublet*

*Directeur délégué de l'ADEME*

➤ **Élaboration d'un plan de mobilité simplifié (PDMS) couplé à un schéma directeur cyclable « Inventer la mobilité de demain et après-demain »**

1. Concertation : création d'un comité des partenaires et d'une méthodologie de concertation
2. Diagnostic : réalisation d'un diagnostic partagé
3. Proposition et définition d'une stratégie de développement de la mobilité (travail initié dès 2020 dans le cadre du Contrat de Transition Écologique)
4. Élaboration du PDMS couplé au schéma directeur cyclable

➤ **Élaboration d'une esquisse de plan d'action d'un plan de mobilité employeur (PDME)**

1. Réalisation d'un diagnostic et définition des enjeux et des objectifs
2. Élaboration d'une esquisse de programme d'actions

*Objectifs : réduire les consommations énergétiques et les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements, améliorer l'accès à la mobilité pour tous, favoriser l'insertion professionnelle et sociale, améliorer la desserte des points d'intérêts économiques, de consommation, de services et de loisirs via des modes de déplacements alternatifs à la voiture individuelle, développer les modes doux, s'adapter aux nouvelles attentes de la population et proposer un cadre de vie qualitatif en offrant un environnement préservé etc.*

Bureau d'étude : IMMERGIS, Grabels (34)

## Plan de financement

Actions		Total
Élaboration d'un PDMS couplé à un schéma directeur cyclable	36 825,00 € H.T	51 500,00 € H.T
Élaboration d'une esquisse de plan d'action d'un PDME	14 675,00 € H.T	

Aides	Total
AMI Avenir Montagnes Mobilité	50% du projet, soit 25 750,00 € H.T
Projet de revitalisation RKS – SKF	25 000,00 € H.T
<b>Reste à charge pour la collectivité = <u>750,00 € H.T</u></b>	

Le poste de la chargée de mission mobilité à la CCAVM est, à ce jour, financé à 100% par l'ADEME.

Suites du projet : création de « Relais Mobilité », développement des gares en pôles d'échanges multimodaux, réalisation des fiches actions ciblées dans le projet.

## La multi-modalité: un potentiel à mobiliser par les territoires pour combiner développement territorial, qualité de vie et préservation des espaces naturels

### 1. Comprendre & maîtriser la demande en mobilité

- Accompagner le changement de comportement
  - Challenge de la Mobilité



### 2. Favoriser le report vers des modes plus économes (vélo, autopartage...)

- AVELO 3.2 – avril 2024
- Programme « Développer le vélotourisme »
- AAP Marche au quotidien

### 3. Décarboner l'énergie & améliorer l'existant



Cellule régionale  
France Mobilités en appui



# Temps d'échanges

*Avez-vous des questions pour les intervenants ?*

*Comment mieux agir à votre échelle ?*



# Les prochaines étapes de territorialisation de la planification écologique

*Virginie Pucelle*

Directrice adjointe de l'environnement, de l'aménagement et du logement  
Bourgogne-Franche-Comté



**Etat des lieux :**  
Réunions de restitution des résultats du questionnaires dans les départements

**Débat thématique régional :**  
Groupes de travail thématiques représentant l'écosystème d'acteurs



**Débat territorial départemental :**  
Réunions départementales pour donner un cadre clair à notre action collective

**Feuilles de route opérationnelles :**  
Elaboration des feuilles de route opérationnelles, régionale et infra-régionale

# Mise en action des entreprises : la convention des entreprises pour le climat

*Karine Lascols*

Directrice générale Domanys, Présidente de la CEC Bourgogne-Franche-Comté



PARCOURS  
**BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**  
2023 et 2024

---

**ACCÉLÉRER LA  
TRANSITION**

DU TERRITOIRE ET DE SES  
ACTEURS ÉCONOMIQUES





## ILS PARTICIPENT AU MOUVEMENT CEC DEPUIS 2022 ...

### ▶ PARCOURS CEC 1 NATIONALE (2022)

### ▶ PARCOURS CEC BFC (2023)

49 entreprises

SOIT

98 Participants

DIRIGEANTS & PLANET CHAMPIONS

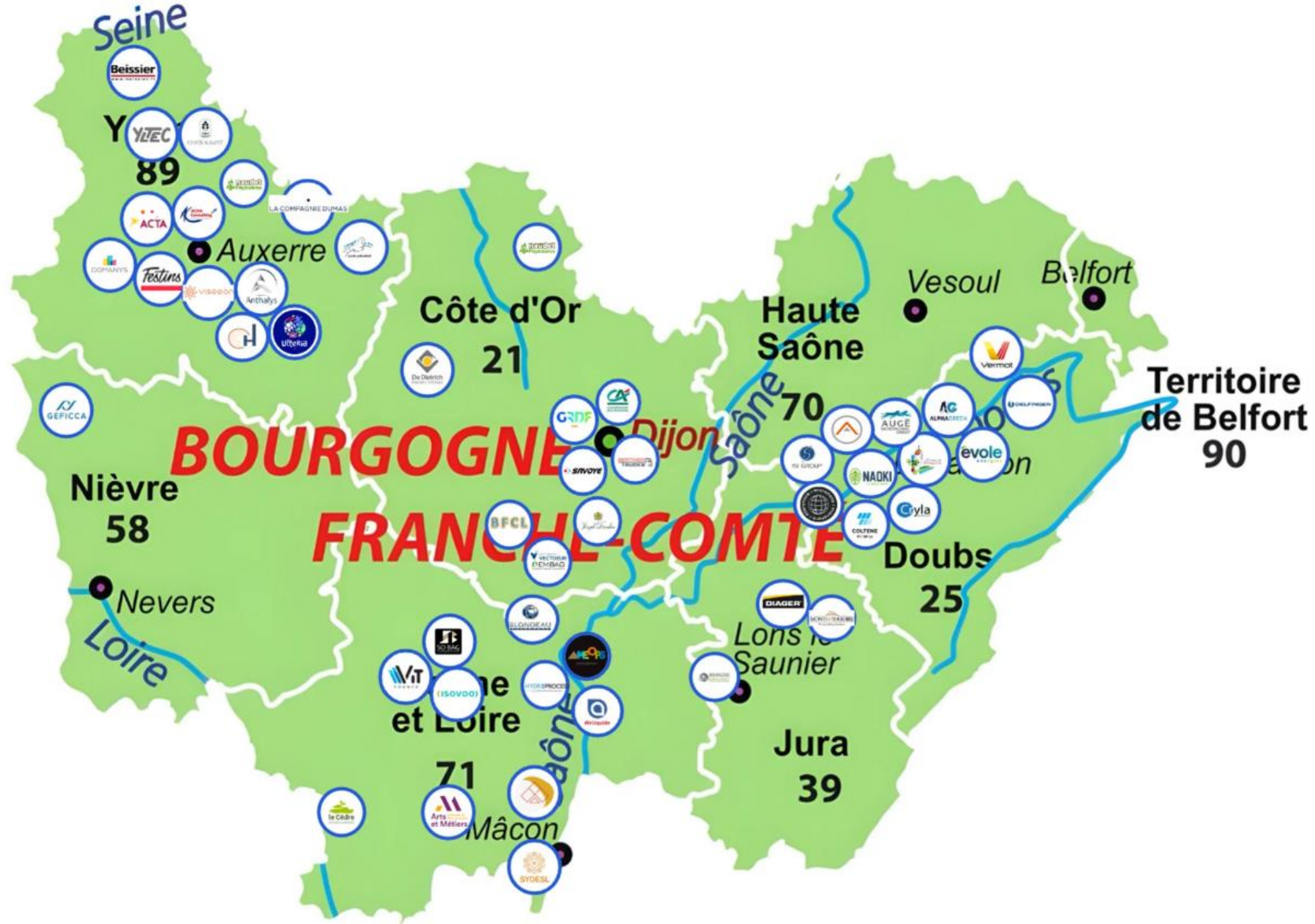
REPRÉSENTANT

- ~22 000 salariés
- > 5 Mds € DE CA



ALIMENTATION				...
TRANSPORT				...
LOGEMENT/BTP				...
DISTRIBUTION				...
MÉTALLURGIE				...
FINANCE				...
INSTITUTION/ ASSOCIATION				...

Quelques-uns des participants de la CEC BFC



# LE PARCOURS DE LA CEC 6 SESSIONS SUR 10 MOIS

6 sessions sur 10 mois. Entre deux sessions, un temps de suivi en Camp de Base animé par les binômes Coach & Facilitateur, ainsi que des webinaires à destination du collectif faisant intervenir de nouveaux experts thématiques.

SEPTEMBRE 2024 → JUILLET 2025

LANCEMENT EN SEPTEMBRE 2024

## SESSION 1 CONSTATS & MONDE D'APRÈS

Vision systémique des enjeux de limites planétaires, de ressources, de géopolitique. L'intention est de faire vivre aux participants un processus en U (cf Théorie U d'Otto Scharmer), créer une bascule personnelle et souder les camps de base qui seront l'unité de travail principale tout au long du parcours.

SEPTEMBRE 2024

## SESSION 2 NOUVEAU CAP RÉGÉNÉRATIF

Questionner sa raison d'être : comment réintégrer son activité et son modèle à l'intérieur des limites planétaires ? Comment devenir éco-compatible ?

NOVEMBRE 2024

## SESSION 3 ENTREPRENDRE AVEC LE VIVANT

Découvrir les connexions de son cœur business avec le Vivant, explorer des notions telles que le biomimétisme et la bioinspiration pour entreprendre dans un monde contraint et fini.

JANVIER 2024

## SESSION 4 NOUVELLE BOUSSOLE

Créer et mesurer de la valeur environnementale, sociale et sociétale. Réinventer sa performance, redéfinir ses indicateurs et repenser le partage de la valeur.

MARS 2024

## SESSION 5 EMBARQUER SES ÉCOSYSTÈMES

Sensibiliser, mobiliser et embarquer toutes les parties prenantes internes et externes. S'ouvrir à de nouvelles formes de coopérations pour créer de la résilience aux échelles internationales, nationales et territoriales.

MAI 2025

## SESSION 6 PRENDRE SON ENVOL

S'inspirer des travaux des autres participants, finaliser sa feuille de route, célébrer la fin du parcours et penser l'après auprès des équipes.

JUILLET 2025



INTERSESSIONS EN DISTANCIEL EN CAMP DE BASE



WEBINAIRES



# LIVRABLE

DU PARCOURS

S

## 1 UNE FEUILLE DE ROUTE

concrète et ambitieuse pour repenser le modèle d'affaire de son organisation dans le cadre des limites planétaires, dans une version publiable pour contribuer au bien commun.

## 2 DES PROJETS COOPÉRATIFS

de résilience territoriale ou sectorielle co-construits et livrés par les participants à l'issue du parcours.

## 3 RÉCITS DES SURSAUTS

vécus entre le début et la fin de parcours témoignant des transformations personnelles.

**COMMENT PROPOSER AUX ICAUNAIS ET À NOS TERRITOIRES  
UN HABITAT DURABLE ET DÉCARBONÉ  
POUR DEMAIN ET LES ANNÉES À VENIR ?**



# NOTRE VISION



## Réaligner la stratégie de l'entreprise avec les enjeux du vivant : humains, climatiques et biodiversité

...pas parce que nous sommes des écologistes convaincus mais parce que c'est la seule réponse aujourd'hui qui permette de :

- > Répondre aux enjeux légaux : SNBC / loi climat et résilience / RE2020...
- > Répondre aux enjeux de paupérisation et de précarité énergétique de nos locataires
- > Répondre aux enjeux d'un habitat adapté : confort d'habitat (été/ hiver) et accès aux ressources (eau...)
- > Répondre au besoin de lien social, élément socle de notre mission d'intérêt général
- > Répondre aux enjeux des nouveaux financements, point crucial pour mener à bien la rénovation énergétique de nos bâtiments
- > Répondre aux enjeux planétaires

# 3 LEVIERS POUR Y ARRIVER

**DOMANYS**  
*ré[**génération**]*  
**2030**

Viser une nouvelle  
génération d'habitat

+

Favoriser la régénération  
du vivant et du lien social

+

Engager une force  
collective

Une  
nouvelle  
stratégie  
d'entreprise  
qui s'appuie  
sur 5 axes

# DOMANYS *ré[énération]* 2030

## UN NOUVELLE STRATÉGIE D'ENTREPRISE 2030 QUI S'APPUIE SUR 5 AXES

**AXE 1 -  
Décarboner la  
production et  
l'utilisation de nos  
logements**

**AXE 2 - Accélérer  
notre transition  
écologique en  
intégrant le vivant  
comme critère  
majeur des  
décisions  
stratégiques de  
l'entreprise**

**AXE 3 - S'attacher à  
développer les liens  
pour favoriser le  
bien-être humain et  
les nouveaux  
comportements  
vertueux de nos  
locataires, de nos  
clients et de nos  
équipes.**

**AXE 4 -  
Développer notre  
coopération  
territoriale à visée  
régénérative**

**AXE 5 - Engager  
l'ensemble des  
collaborateurs et  
notre 1er cercle  
de PP**

### En 2030, DOMANYS SERA :

**Un acteur territorial innovant,  
coopératif et engagé qui agit pour  
proposer sur son territoire un habitat  
abordable, durable, adapté à chacun,  
sobre en énergie et qui favorise la  
régénération du vivant.**

**Une entreprise qui offre un cadre  
de vie favorable à la  
régénération du lien social  
et qui porte une attention particulière  
au bien-être humain de ses locataires,  
de ses clients et de ses équipes**

# Conclusion de la restitution

*Nicolas Soret*

Vice-Président de la Région Bourgogne-Franche-Comté, en charge  
des finances, du développement économique, de l'économie  
sociale et solidaire et de l'emploi

*Pascal Jan*  
Préfet de l'Yonne